



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE "CUZA VODĂ" IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SPITALULUI CLINIC DE OBSTETRICĂ GINECOLOGIE "CUZA VODĂ" IAȘI organizează CONCURS

În conformitate cu prevederile Dispoziției Președintelui Consiliului Județean Iași nr. 423/19.05.2017 privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică la spitalele publice aflate în subordinea Consiliului Județean Iași, modificată prin Dispoziția 246/05.02.2020

Concursul va avea loc la sediul unității din Iași, str. Cuza Vodă nr. 34, în perioada 20.05.2022 - 08.07.2022, desfășurându-se în două etape:

1. Etapa de verificare a îndeplinirii de către candidați a condițiilor stabilite în anunțul de concurs, care va avea loc pe data de 23.06.2022 - etapă eliminatorie.
2. Etapa susținerii publice și de evaluare a proiectului de management care se va desfășura la sediul Spitalului Clinic de Obstetrică Ginecologie "Cuza Vodă" Iași, pe baza temelor - cadru, la data de 04.07.2022.

Calendarul de desfășurare a concursului este:

Locul și data publicării anunțului de concurs : sediul spitalului, site spital, portal posturi.gov.ro, pagina de internet a C.J.Iași, la secțiunea "concurs manager";	20.05.2022
Data-limită până la care se pot depune dosarele de concurs;	21.06.2022, ora 13 ⁰⁰
Data verificării dosarelor;	23.06.2022, ora 12 ⁰⁰
Data afișării rezultatului verificării dosarelor de concurs;	23.06.2022, ora 13 ⁰⁰
Data-limită de depunere a contestațiilor privind rezultatul verificării dosarelor	24.06.2022, ora 13 ⁰⁰
Data afișării rezultatului contestațiilor privind verificarea dosarelor	27.06.2022, ora 13 ⁰⁰
Publicarea proiectelor de management	28.06.2022
Manifestarea intenției de participare la susținerea proiectului de management	29.06.2022, 08 ⁰⁰ -10 ⁰⁰
Transmiterea de către persoanele interesate a întrebărilor referitoare la întrebări de management	29.06.2022 ora 11 ⁰⁰ -12 ⁰⁰



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE "CUZA VODĂ" IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Confirmarea participării	29.06.2022 ora 15 ⁰⁰
Data susținerii publice a proiectului de management	04.07.2022
Data afișării rezultatului probei susținerii publice și evaluării proiectului de management	05.07.2022 ora 14 ⁰⁰
Data-limită de depunere a contestațiilor privind rezultatul probei proiectului de management	06.07.2022 ora 14 ⁰⁰
Data afișării rezultatului contestațiilor privind proba proiectului de management	08.07.2022 ora 14 ⁰⁰
Data afișării rezultatelor finale ale concursului	08.07.2022 ora 15 ⁰⁰

La concurs au acces persoane fizice care întrunesc cumulativ următoarele condiții:

- cunosc limba română, scris și vorbit;
- sunt absolvenți ai unei instituții de învățământ superior medical, economico-financiar sau juridic;
- sunt absolvenți ai unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreeate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății, ori sunt absolvenți ai unui masterat sau doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
- au cel puțin 2 ani vechime în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată, conform legii;
- nu au fost condamnate pentru săvârșirea unei infracțiuni comise cu intenție, cu excepția situației în care a intervenit reabilitarea;
- sunt apte din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);
- nu au împlinit vârsta standard de pensionare, conform legii.

Dosarele de concurs se depun la sediul Spitalului Clinic de Obstetrică Ginecologie "Cuza Vodă" Iași, str. Cuza Vodă nr. 34, la Serviciul R.U.N.O.S., până la data de 21.06.2022, ora 13⁰⁰, certificându-se numărul de pagini pe care-l conține dosarul de concurs.

Dosarul de înscriere trebuie să conțină în principal următoarele documente:



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE "CUZA VODĂ" IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

- a) cererea de înscriere la concurs în care candidatul menționează funcția pentru care dorește să candideze;
- b) copia certificată pentru conformitate a actului de identitate, aflat în termen de valabilitate;
- c) copia certificată pentru conformitate a diplomei de licență sau echivalente;
- d) copia certificată pentru conformitate a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar prevăzute la art. 1 alin. (1) lit. c) ori a diplomei de masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ, organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
- e) curriculum vitae;
- f) adeverința care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie certificată pentru conformitate a carnetului de muncă;
- g) cazierul judiciar sau declarația candidatului prin care acesta își exprimă consimțământul pentru obținerea extrasului de pe cazierul judiciar de către comisia de concurs conform Legii nr. 290/2004 privind cazierul judiciar, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- h) adeverința din care rezultă că este apt medical, fizic și neuropsihic;
- i) declarația pe propria răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de anul 1989;
- j) copie certificată pentru conformitate a actelor (certificat de căsătorie etc.) prin care candidatul și-a schimbat numele, după caz;
- k) proiectul de management realizat de candidat;
- l) declarație pe propria răspundere a candidatului că proiectul de management este conceput și realizat integral de către candidat;
- m) declarație pe propria răspundere că în ultimii 3 ani nu a fost constatată de către instituția competentă existența conflictului de interese ori starea de incompatibilitate cu privire la candidat;
- n) declarație pe propria răspundere privind conformitatea cu originalul a copiilor de pe documentele depuse la dosarul de înscriere.

Candații interesați vor putea efectua o vizită în cadrul Spitalului Clinic de Obstetrică Ginecologie "Cuza Vodă" Iași în data de 31.05.2022, ora 11⁰⁰, sub îndrumarea directorului medical, pentru a se informa cu privire la problemele de la fața locului.

Mass-media și persoanele interesate să participe la susținerea publică a proiectului de management, vor transmite până la data de 21.06.2022, ora 12⁰⁰, pe adresa de e-mail:



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE
“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

contact@spitalcuzavodaiasi.ro solicitările de participare, cu precizarea numelui și prenumelui persoanei interesate.

Participarea persoanelor interesate precum și a mass-media, se face după confirmarea intenției de participare de către comisia de concurs.

Orice persoană poate propune întrebări pentru candidați, menționând candidatul căruia îi este adresată întrebarea, cu condiția ca aceste întrebări să aibă legătură cu proiectul de management.

Nu se adresează candidatului întrebări referitoare la opiniile sale politice, activitatea sindicală, religie, etnie, sex, stare materială și origine socială.

Întrebările vor fi adresate prin e-mail la adresa : contact@spitalcuzavodaiasi.ro , până la data de 21.06.2022. Nu pot fi adresate direct întrebări de către persoanele aflate în sala unde se desfășoară proba de concurs, cu excepția membrilor comisiei de concurs.

Relații suplimentare se pot obține la numărul de telefon 0232 - 213000 interior 191.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
CONSILIER JUDEȚEAN
IGNAT ETIENNE





BIBLIOGRAFIE și TEME CADRU
pentru concursul de ocupare a funcției de manager

A. Din domeniul legislației:

1. **Legea nr. 95/2006** privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare Titlul I – Sănătatea public, Titlul II - Programele naționale de sănătate Titlul VII - Spitalele, Titlul VIII - Asigurările sociale de sănătate, Titlul IX - Cardul european și cardul național de asigurări sociale de sănătate, Titlul XVI - Răspunderea civilă a personalului medical și a furnizorului de produse și servicii medicale, sanitare și farmaceutice.
2. **Legea nr. 46/2003** privind drepturile pacientului, cu modificările și completările ulterioare.
3. **Ordinul MS nr. 1410/2016** privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003.
4. **Hotărârea Guvernului nr. 140/2018** pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului - cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018 – 2019.
5. **Ordinul MS și CNAS nr. 397/836/2018** privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a Hotărârii Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului - cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018 – 2019.
6. **Ordinul MS nr. 914/2006** pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare.
7. **Ordinul MS nr. 1408/2010** privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență.
8. **Ordin MS nr. 1384/2010** privind aprobarea modelului – cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public, cu modificările și completările ulterioare.
9. **Ordin MSP nr. 320/2007** privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/ laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public, cu modificările și completările ulterioare.
10. **Ordin nr. 921/2006** pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
11. **Ordinul SGG nr. 600/2018** privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare.
12. **Ordinul SGG nr. 1054/2019** probarea Normelor metodologice privind coordonarea și supravegherea prin misiuni de îndrumare metodologică a stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice
13. **Ordin MSP nr. 1091/2006** pentru aprobarea protocoalelor de transfer interclinic al pacientului critic, cu modificările și completările ulterioare.

14. **Ordinul MS nr. 446/2017** privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor, cu modificările și completările ulterioare.
15. **Ordinul MS nr. 974/2020** privind stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale individuale pentru personalul contractual și a fișei de evaluare a personalului de execuție și de conducere
16. **Ordinul MS nr. 870/2004** pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar, cu modificările și completările ulterioare.
17. **Ordonanța nr. 27/2002** privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor cu modificările și completările ulterioare, cu modificările și completările ulterioare.
18. **Legea 544/2001** privind liberul acces la informațiile de interes public cu modificările și completările ulterioare.
19. **Ordinul MS nr. 1101/2016** privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare.
20. **Ordinul M.S. nr. 961/2016** pentru aprobarea Normelor tehnice privind curățarea, dezinfectia și sterilizarea în unitățile sanitare publice și private, tehnicii de lucru și interpretare pentru testele de evaluare a eficienței procedurii de curățenie și dezinfecție, procedurilor recomandate pentru dezinfectia mâinilor, în funcție de nivelul de risc, metodelor de aplicare a dezinfectantelor chimice în funcție de suportul care urmează să fie tratat și a metodelor de evaluare a derulării și eficienței procesului de sterilizare.
21. **Ordinul MS nr. 1226/2012** pentru aprobarea Normelor tehnice privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activități medicale.
22. **Hotărârea Guvernului nr. 907/2016** privind etapele de elaborare și conținutul - cadru al documentațiilor tehnico - economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare.
23. **Ordinul MS nr. 434/2021** privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextual pandemiei de COVID – 19 și a listei spitalelor și unităților de dializă care asigură asistența medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență.

B. Din domeniul managementului sanitar:

1. Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar - "Managementul spitalului", Editura Public H. Press, 2006, Bucuresti.
2. Vlădescu Cristian - Sănătate publică și management sanitar – Editura Cartea Universitară, București, 2004;

TEME - CADRU
PROIECT DE MANAGEMENT
pentru ocuparea funcției de manager

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.)
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii organizării spitalului

2. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital:

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare transmitere validare)
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile pacienților
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice

3. Reorganizarea spitalului în vederea eficientizării acestuia

- a) Evaluarea structurii organizatorice
- b) Evaluarea indicatorilor de performanță
- c) Evaluarea nevoilor comunității privind serviciile medicale
- d) Evaluarea infrastructurii unității
- e) Evaluarea gradului de satisfacție al pacienților
- f) Propuneri de reorganizare și rezultatele așteptate

4. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) În echipamente (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
- b) Modernizarea de secții (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
- c) Extinderi (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
- d) Reparații capitale (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)

5. Performanța financiară a activităților spitalului

- a) Analiza veniturilor și cheltuielilor spitalului, pe tipuri de servicii
- b) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate
- c) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și/sau private
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei situației financiare

6. Managementul organizației, analiză și metode de îmbunătățire

- a) Analiza sistemelor de management ale unității spitalicești
- b) Analiza culturii organizaționale a unității spitalicești
- c) Propuneri de îmbunătățire a sistemelor de management al unității spitalicești
- d) Elaborarea strategiei și implementarea managementului strategic la unitatea spitalicească
- e) Simularea re proiectării sistemului de management al unității spitalicești

7. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Evaluarea calității serviciilor
- b) Evaluarea calității datelor raportate
- c) Evaluarea calității personalului
- d) Evaluarea gradului de satisfacție al pacienților
- e) Evaluarea gradului de satisfacție al angajaților
- f) Propuneri de îmbunătățire

8. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal
- d) Propuneri de creștere a performanței personalului
- e) Propuneri de creștere a satisfacției profesionale a personalului

9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
- c) Determinarea veniturilor pe secții și tipuri de venituri
- d) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează.

Proiectul va fi depus la Comisia de concurs la înscriere în plic sigilat.

Proiectul se realizează individual de către candidat și se dezvoltă într-un volum de maximum 15-20 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere Times New Roman, mărimea 12, spațiere la un rând, conform structurii de mai jos:

Structura proiectului de specialitate și grila de evaluare

- 1. Descrierea situației actuale a spitalului - **1 punct**
 - 2. Analiza SWOT a spitalului - **1 punct**
 - 3. Identificarea problemelor critice - **1 punct**
 - 4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute - **1 punct**
 - 5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată - **5 puncte:**
 - ☒ Scop -1 punct
 - ☒ Obiective, indicatori -1 punct
 - ☒ Activități - 1 punct:
 - a) definire (0,25 puncte)
 - b) încadrare în timp – graphic Gantt (0,25 puncte)
 - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare (0,25 puncte)
 - d) responsabilități (0,25 puncte)
 - ☒ Rezultate așteptate -1 punct
 - ☒ Indicatori – evaluare, monitorizare - 1 punct
 - 6. Din oficiu - **1 punct**
- Total: 10 PUNCTE**