



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate afiliată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Manager,
Prof. Dr. ONOFRIEȘCU MIRCEA

PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI DE OBSTETRICA- GINECOLOGIE CUZA-VODA IASI 2015-2020



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAŞI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

CUPRINS:

1. INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare a Spitalului Clinic de Obstetrica-Ginecologie CUZA VODA Iasi 2015-2020 reprezintă angajamentul managementului unității spitalicești de a asigura servicii medicale de înaltă performanță cu scopul evitării anxietății și problemelor psihoaffective, legate de meninarea și integritatea valențelor feminității. Prezenta strategie este menită să stabilească direcțiile generale de intervenție necesare eliminării riscurilor generate de punctele slabe identificate în activitatea unității spitalicești: modernizarea infrastructurii medicale existente, optimizarea utilizării resurselor în asigurarea serviciilor medicale în unitate în condiții de cost-eficacitate crescută folosind procedurarea (reglementarea) activității medicale și, nu în ultimul rând, îmbunătățirea capacitații administrative și a gradului de calificare și specializare a personalului de la toate nivelurile și specialitățile.

Creșterea accesului la serviciile medicale de specialitate: ginecologie, obstetrică și neonatologie, sunt principalele obiective europene și, implicit românești regăsite în Strategia Ministerului Sănătății 2014-2020, prin urmare specialitățile spitalului vor beneficia în anii următori de o atenție deosebită din partea atât a Ministerului Sănătății.

Prezenta strategie este elaborată în contextul procesului de programare a fondurilor bugetate pentru perioada 2015-2020.

2. CADRUL STRATEGIC

2.1. MISIUNE, VIZIUNE SI OBIECTIVE

Misiune:

Spitalul Clinic de Obstetrică Ginecologie ”„Cuza Vodă” Iași este o unitate sanitară de monospecialitate, reprezentând maternitatea de referință a tuturor cazurilor grave și dificile de gravide cu risc obstetrical crescut din Regiunea de Nord Est a Moldovei. Este o unitate sanitară cu personalitate juridică de utilitate publică, organizată în subordinea



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

Consiliului Județean Iași și care furnizează servicii medicale pe baza Contractului încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate Iași.

Misiunea noastră este de a acorda asistență medicală cât mai sigură și de bună calitate la cel mai înalt nivel.

Promovăm comunicarea între medic și pacient și parteneriatul care se naște din aceasta.

Viziune: "CU NOI ÎNCEPE VIAȚA"

Principiile și Valorile asumate de către Spitalul Clinic de Obstetrică Ginecologie "Cuza Vodă" Iași fără a avea un caracter limitativ, sunt următoarele:

- profesionalism și eficiență - principiu conform căruia personalul are obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiințiozitate;
- etică și integritate profesională – principiu conform căruia personalului îi este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru el sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material și să-și exerceze atribuțiile de serviciu, cu bună-credință, să acționeze pentru îndeplinirea conformă a atribuțiilor de serviciu;
- deschidere și transparentă - principiu conform căruia canalele de comunicare sunt deschise atât dinspre conducere către angajați, cât și dinspre angajați către conducere; Decizii sunt luate și cu consultarea pacienților;
- prioritatea interesului pacientului - principiu conform căruia pacientul este în mijlocul sistemului, acesta are dreptul să fie reprezentat în mecanismele decizionale, să fie tratat cu respectarea demnității și drepturilor sale; personalul are îndatorirea de a considera interesul pacientului mai presus decât interesul personal, în exercitarea atribuțiilor funcției;
- asigurarea egalității de tratament, nediscriminare- principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a aplica același regim în situații identice sau similare; angajați sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor.
- Loialitate – angajații sunt devotați activității lor profesionale și acționează doar în scopul îndeplinirii obiectivelor asumate.

OBIECTIVE CERCETARE STIINTIFICA:



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320

Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Spitalul Clinic de Obstetrică Ginecologie Cuza-Vodă Iași este unul din cele mai mari spitale de obstetrică – ginecologie din țară cu un număr anual de cca. 5000-6000 nașteri.

Cercetarea clinică reprezintă o componentă importantă a activității din cadrul spitalului, în condițiile în care acesta este un centru terțiar cu o adresabilitate foarte mare și o cazuistică variată și complexă, de aici derivând responsabilitatea aplicării celor mai moderne tehnici de diagnostic și tratament, precum și aprecierea oportunității aplicării unor tehnici inovative / experimentale.

De asemenea, spitalul are o colaborare strânsă cu Universitatea de Medicină și Farmacie "Gr. T. Popa" din Iași în scop didactic (studii universitare și postuniversitare) și științific (granturi, cercetare doctorală, lucrări de licență). În cadrul spitalului se desfășoară activitate științifică și didactică atât de către cei 2 medici cercetători cât și de către cadrele didactice UMF Iasi cu integrare în spital – disciplinele obstetrică-ginecologie, neonatologie, genetică medicală, medicină de laborator. În spitalul Cuza-Vodă Iași activează un număr de 28 cadre didactice, dintre care 5 abilitate să conducă lucrări de doctorat.

Spitalul deține infrastructura necesară desfășurării activității de cercetare clinică – un compartiment de medicina materno-fetală, un centru de genetică medicală, laborator propriu de hematologie, biochimie, microbiologie, anatomie patologică. În plus, în strategia de dezvoltare a spitalului pentru perioada următoare este prevăzută dezvoltarea infrastructurii în sensul asigurării mijloacelor tehnice de diagnostic și tratament la cele mai înalte standarde în domeniul pentru specialitatile obstetrică-ginecologie, neonatologie / terapie intensivă neonatală, precum și dezvoltarea centrului de genetică medicală.

Există un număr de teme de cercetare importante care au fost aprofundate și vor fi dezvoltate și în perioada următoare, având aplicabilitate în practica clinică curentă și la un număr mare de paciente.

1. *Particularități de patologie obstetricală ale sarcinilor obținute prin tehnici de reproducere umană asistată.* Odată cu creșterea accesibilității la tehniciile de reproducere asistată, precum și datorită trendului demografic existent în societatea modernă occidentală de amânare a momentului unei sarcini până la vîrste materne mai avansate, se constată o prevalență din ce în ce mai mare a sarcinilor obținute prin fertilizare in vitro. Acest fapt este însoțit de o creștere a incidenței unor patologii specifice (patologie medicală asociată cu vîrstă maternă avansată). Există de asemenea unele studii care raportează o frecvență de apariție mai mare a unor probleme obstetricale la sarcinile obținute din reproducerea asistată



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

(anomalii de placentație, macrosomie fetală, restricție de creștere intrauterină, diabet gestațional, preeclampsie). Studierea aspectelor menționate va permite elaborarea unor ghiduri de conduită particularizate, în scopul creșterii calității actului medical.

2. *Patologie obstetricală și ginecologică la paciente HIV pozitive* – o temă de actualitate și cu importanță pentru sănătatea publică. Progresele înregistrate în terapia antiretrovirală, precum și creșterea complianței la tratament a pacientelor seropozitive permit supraviețuirea cvasinormală pe termen lung a acestor paciente. În acest context, în cadrul spitalului sunt dispensarizate și nasc un număr semnificativ de gravide HIV pozitive. Există și un studiu de cercetare doctorală în desfășurare în colaborare cu U.M:F. Iași și clinica de boli infecțioase privind scăderea morbidității materno-fetale la gravidele cu infecție cu virus HIV. Vor fi studiate aspecte privind efectele terapiei antiretrovirale asupra gravidei și fătului precum și limitarea riscului de transmitere verticală a infecției.
3. *Metode de screening în primul trimestru de sarcină privind estimarea riscului pentru anomalii cromosomiale. Diagnosticul precoce al patologiei genetice și malformative fetale* – în cadrul spitalului funcționează un compartiment de medicină materno-fetală și unul de diagnostic genetic prenatal a căror activitate (număr cazuri evaluate) este în creștere de la an la an, fapt datorat atât funcționării ca centru terțiar de referință în domeniul, cât și unei mai bune dispensarizări a gravidelor de la vârste mici de sarcină. Toate gravidele care se adesează departamentului de medicină materno-fetală pentru efectuarea examinării ecografice sau cu teste de screening prenatal de trimestru I anormale pot beneficia de biopsie trofoblastică (CVS – Chorionic villus sampling) sau amniocenteză. În ultimii 5 ani în cadrul acestui laborator au fost efectuate 122 CVS și 1462 amniocenteze care au evidențiat 80 anomalii cromozomiale. Studiile din perioada următoare au drept scop, pe de o parte, îmbunătățirea ratei de detecție a acestor anomalii, pe de altă parte creșterea raportului anomalii detectate / număr proceduri invazive prin integrarea unor noi markeri ecografici care să permită o mai bună evaluare a riscului de aneuploidii, precum și a testelor de screening genetic prenatal noninvaziv (detecție ADN fetal din sânge matern) care au devenit relativ recent accesibile practicii clinice curente.
4. *Diagnosticul diabetului gestațional și morbiditatea materno-fetală în caz de diabet gestațional* - Diabetul zaharat preexistent sau instalat în timpul sarcinii constituie un mediu nefavorabil pentru dezvoltarea embrionului și a fătului, în



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

special când nu este monitorizat și echilibrat. În contextul epidemiologic al creșterii obezității materne și a diabetului de tip 2 și incidența diabetului gestațional (DZG) a crescut în ultimii cincizeci de ani. Aceasta este urmarea schimbării modului de viață, dar în special a alimentației - incidența obezității, și implicit a acestei patologii, a crescut dramatic. În societățile dezvoltate s-au făcut progrese ample, prin implementarea unor programe de îngrijire preconcepțională, de screening și de management al DZG. Cunoscându-se riscurile perinatale - malformațiile cardiace, de tub digestiv sau musculoscheletale, tulburările metabolice de tipul hipoglicemiei persistente, asfixia perinatală, detresa respiratorie, macrosomia, paralizia de plex brahial, decesul intrauterin fetal dar și efectele nefavorabile pe termen lung ale diabetului matern, care constituie punctul de plecare al unor boli cronice cardiovasculare, endocrinologice sau chiar autoimune (fenomen cunoscut ca fetal programming) este necesar un screening și un management corespunzător al acestor cazuri. În acest sens în cadrul nucleului de cercetare se încearcă uniformizarea atitudinii terapeutice legate de monitorizarea sarcinii și alegerea momentului optim pentru nastere și a modului de desfășurare a acesteia integrând în factorul decizional monitorizarea ecografică. Se urmărește corelarea parametrilor biometrii fetali și a celor Doppler cu apariția riscurilor evocate legate de diabetul matern.

5. *Managementul conservator a hemoragiilor peripartum* – hemoragia peripartum constituie în continuare una din cele mai importante cauză de mortalitate maternă la nivel internațional, în ciuda progreselor înregistrate în eficiență și calitatea îngrijirilor medicale. Managementul optim necesită particularizarea conduitei în cadrul unui algoritm decizional în condiții de urgență majoră. În prezent este în curs de elaborare un studiu privind eficiența agentilor hemostatici utilizați în practica curentă (acid tranexamic) în controlul hemoragiei postpartum.
6. *Patologia asociată sarcinii multiple* – monitorizare, diagnostic, metode moderne de conduită. Creșterea numărului de proceduri de fertilizare in vitro a făcut ca în ultimii ani, numarul de sarcini multiple (gemelare și triple) să crească. Sarcina multiplă este însoțită mai frecvent de anumite tipuri de patologie obstetrică – riscul de avort și naștere prematură, restricția de creștere intrauterină, preeclampsia, diabetul gestațional, anomaliiile de placenta, sindromul trasfuzat-transfuzor pentru sarcinile monocorionice. Fiecare dintre aceste patologii necesită individualizarea dispensarizării gravidei. Spitalul Cuza-Vodă, în calitate de centru terțiar de obstetrică și neonatologie, are o cazuistică din ce în ce mai mare de



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320

Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

sarcini multiple. Studiul evoluției acestor cazuri din punct de vedere matern și fetal va permite elaborarea unor protocoale de conduită cât mai eficiente în prevenirea complicațiilor obstetricale și neonatale. De asemenea, pentru sarcinile monocoriale, vor fi corelate datele antepartum privind creșterea și starea fetală cu tipul anastomozelor de circulație placentară între cei doi fetuși evidențiate prin examen antomo-patologic placental.

7. *Eficiența tehniciilor chirurgicale conservatoare și minim invazive în tratamentul infertilității feminine.* Infertilitatea de cuplu reprezintă o problemă medicală cu un impact demografic major. Accesul la tehnici de reproducere asistată medical are rolul de a rezolva o parte din aceste cazuri. Studiile efectuate până în prezent oferă rezultate contradictorii legate de utilitatea intervențiilor chirurgicale (histeroscopie diagnostică, miomectomie, tratamentul laparoscopic al endometriozei) premergătoare unei proceduri de reproducere umană asistată în creșterea ratelor de succes. Studiul nostru dorește să evaluateze eficiența acestor tipuri de proceduri, în condițiile în care spitalul are o cazuistică importantă numeric de paciente infertile, iar o pondere importantă din acestea, ulterior evaluării, primesc recomandarea de a efectua proceduri de fertilizare in vitro pentru obținerea unei sarcini.
8. *Cuantificarea și reducerea morbidității asociate tehniciilor de reproducere umană asistată medical – utilizarea pe scară din ce în ce mai largă a procedurilor de reproducere asistată este însotită de o creștere a apariției în practica clinică curentă a unor complicații specifice acestui tip de proceduri (sindrom de hiperstimulare ovariană, hemoragii post puncție foliculară, torsioni ovariene, chisturi ovariene hemoragice).* Studiul nostru dorește ca prin evaluarea particularităților clinico-biologice ale acestor cazuri să poată elabora niște ghiduri de conduită profilactică și curativă în cazul complicațiilor severe).
9. *Eficiența metodelor de screening și tratament conservator în leziunile diplazice cervicale.* Cancerul de col uterin reprezintă o problemă majoră de sănătate publică, România confruntându-se cu una din cele mai mari rate ale mortalității prin această neoplazie din Europa. Spitalul Cuza-Vodă are de foarte mult timp o implicare importantă în depistarea și tratarea precoce a leziunilor preneoplazice cervicale. Studiul menționat este de tip prospectiv și își dorește să evaluateze corelațiile între modificările citologice și cele histopatologice (în cazul pacientelor care au beneficiat de o excizie limitată a leziunilor cervicale) și evoluția în timp în funcție de tulpinile de human papilloma virus (HPV) implicate, precum și o



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

evaluare a prevalenței tulpinilor HPV la pacientele din arealul nostru geografic, constatându-se faptul că sunt mult mai frecvent prezente în displaziile cervicale alte tulpini virale decât cele evidențiate de studiile epidemiologice mai vechi.

10. *Trombofilii și sarcina – între "no treatment" și "overtreatment"* - Asocierea intre trombofilii ereditare sau dobândite și complicațiile obstetricale cum sunt avortul recurrent, preeclampsia, decolarea prematura de placenta normal inserată, restricția de creștere intrauterină, precum și moartea fetală în utero sunt controversate existând puține studii cu rezultate contradictorii. De asemenea nu există un consens în ceea ce priveste conduită terapeutică în funcție de deficiență depistată prin examene de laborator. Există un studiu de cercetare doctorală în curs de desfășurare cu tema ”Îmbunătățirea prognosticului materno-fetal în cazul femeilor gravide cu trombofilie”. Se dorește aprofundarea acestor studii în sensul monitorizării evoluției obstetricale a pacientelor cu diverse tipuri de trombofilie. Studierea acestei patologii va favoriza înțelegerea și implicit reducerea frecvenței unora din complicațiile obstetricale precum și stabilirea unor scheme de tratament individualizate ce favorizează și un management adecvat al costurilor, în condițiile în care, în prezent, administrarea medicației anticoagulante (heparine fracționate) se face foarte frecvent pe criterii empirice.

Un rol important al activității de cercetare îl reprezintă promovarea conceptului de "evidence-based medicine" ca standard în practica obstetricală și ginecologică curentă în Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie "Cuza-Vodă" Iași și în maternitățile din zona Moldovei. Concretizarea acestui aspect se va face prin elaborarea de ghiduri de bună practică medicală și protocoale de diagnostic și conduită în acord cu datele științifice cele mai actuale la nivel internațional și concluziile studiilor desfășurate în cadrul spitalului.

3. PREZENTAREA SPITALULUI CLINIC DE OBSTETRICA-GINECOLOGIE CUZA VODA IASI

Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie CUZA VODA Iasi este un spital clinic cu secții universitare definite în Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare, după cum urmează: „Spitalul clinic este spitalul care are în competență secții clinice universitare care asigură asistență medicală, desfășoară activitate de învățământ, cercetare științifică - medicală și de educație continuă”, având relații contractuale cu o instituție de învățământ medical superior acreditată și anume, UMF Iași. Spitalul are personalitate juridică, și este organizat ca entitate de drept public cu activitate de cercetare-dezvoltare în secțiile universitare.



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie Cuza Voda Iasi este unitate de nivel III, de monospecialitate care preia toate cazurile de complexitate crescută din regiunea Nord-Est.

Structura organizatorica:

Spitalul Clinic de Obstetrică Ginecologie " Cuza Vodă" Iași este spital clinic de specialitate cu 410 paturi și o structură aprobată prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Iași nr. 302/21.05.2014 după cum urmează:

- *ATI – 30 paturi;*
- *Ginecologie I – 35 paturi;*
- *Ginecologie II – 25 paturi;*
- *Obstetrică I – 55 paturi;*
- *Obstetrică II – 45 paturi;*
- *Obstetrică III – 50 paturi;*
- *Neonatologie – 80 paturi;*
- *Terapie intensivă neonatală – 25 paturi;*
- *Prematuri – risc nutritionist - 40 paturi;*
- *Compartiment obstetrică-ginecologie- gravide cu risc - 15 paturi;*
- *Compartiment medicină materno fetală – 10 paturi;*
- *Spitalizare de zi -10 paturi;*
- *Bloc operator;*
- *Bloc nașteri;*
- *Sterilizare ;*
- *Farmacie;*
- *Serviciul de anatomie patologică (citologie, histopatologie, prosectură);*
- *Laborator genetică medicală;*
- *Laborator analize medicale;*
- *Laborator radiologie și imagistică medicală;*
- *Serviciul de supraveghere și control infecții nozocomiale;*
- *Compartiment explorări funcționale;*
- *Cabinet planificare familială;*
- *Unitate de transport neonatal;*
- *Ambulator integrat: - cabine specialitate: obstetrică ginecologie, neonatologie, psihologie;*
- *Aparat funcțional*

4. STAREA DE SANATATE SI NEVOILE POPULATIEI DESERVITE

Spitalul Clinic de Obstetrică Ginecologie „Cuza Vodă” Iași reprezintă maternitatea de referință a tuturor cazurilor grave și dificile de gravide cu risc obstetrical crescut din Regiunea de



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320

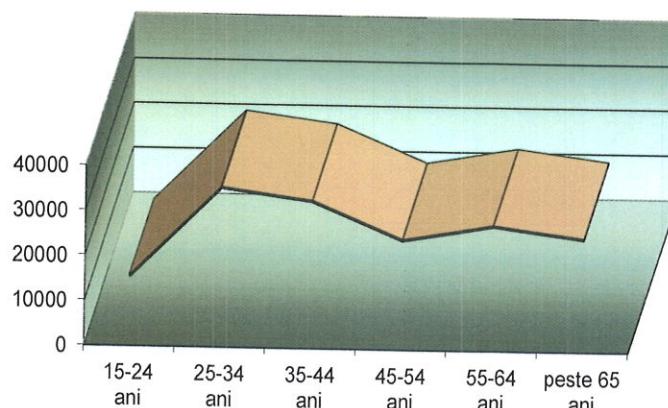
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Nord Est a Moldovei. Categorii întregi de paciente cu afecțiuni asociate sarcinii sau patologie specifică sarcinii sunt dirijate de către spitalele de profil din întreaga Moldovă.

Caracteristica unității este că, prin înființarea Centrului de Terapie Intensivă Neonatală – 25 paturi, practic noi născuții cu probleme, prematurii, copiii cu traumatisme la naștere, cu altă patologie asociată, din toată Regiunea de Nord Est a Moldovei sunt dirijați către unitatea noastră.

Evoziile demografice recente sugerează faptul că, Regiunea de Nord Est a Moldovei se va confrunta în următorii ani cu o vulnerabilitate demografică ridicată provenită din: scăderea populației cu vârstă de muncă, îmbătrânirea populației și creșterea migrației. Această combinație fără precedent coroborată cu un grad ridicat de sărăcie și o educație sanitară precară are potențialul de a se transforma într-o criză puternică scăzând competitivitatea și potențialul de creștere al regiunii. Drept urmare avem obligația morală de a încerca prin serviciile de sănătate oferite să ajutăm la îmbunătățirea accesului și calității serviciilor medicale oferite, să ne adaptam acestui fenomen din punct de vedere al asistenței medicale și al modificării structurii.

Grafic populație deservită



:

Ca urmare a bilanțului negativ între natalitate, mortalitate și migrația externă, populația stabilă din România a scăzut substanțial în perioada inter-recensară 2002-2011 (de la 21,6 la 20,1 mii. locuitori), pe fondul unei tendințe de îmbătrânire prin scăderea nominală și relativă a ponderii populației tinere și a creșterii ponderii populației de peste 60 de ani până la 20,8% (2012). Speranța de viață la naștere - măsură a calității vieții unei națiuni și indicator al randamentului potențial al investițiilor în capitalul uman - a avut o evoluție pozitivă în ultimele două decenii la ambele sexe, așa încât s-a atins 70,1 ani la bărbați și 77,5 ani la femei (2011).

Durata medie a vieții este mai mare în urban decât în rural, dar magnitudinea diferenței urban- rural diferă semnificativ între regiuni (+0,8 în regiunea Vest și +3 ani în București-IIfov) [INS, 2013], După speranța de viață România este plasată pe penultimul loc în UE, iar discrepanța față de populația europeană generală este mai substanțială la bărbați (-6,5 ani) decât la femei (- 4,9 ani) [Eurostat].

România are un profil de sănătate specific țărilor dezvoltate în sensul poverii relativ mari prin boli cronice, dar profilul epidemiologic al bolilor cronice este mai defavorabil decât în UE.



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

Dat fiind povara mai mare în România prin anumite boli transmisibile (ex. TBC, hepatită virală B și C, prevalența moștenită a HIV/SIDA) se poate vorbi de fapt despre o dublă povară a bolii în populația națională¹.

La nivel sub-național există inegalități majore vis-a-vis de profilul determinanților stării de sănătate (factori socio-economi, comportamentali, din mediul fizic de viață și de muncă și sau caracteristici individuale). Amendarea efectelor determinanților defavorabili ai stării de sănătate revine cu precădere specialiștilor de promovarea sănătății și celor din medicina primară. Determinanții socio-economi dețin (direct sau indirect) un rol important în modelarea stării de sănătate a populației, inclusiv în sensul cel mai larg al conceptului de sănătate, aşa cum este el văzut de OMS, influențând în bună măsură și accesul la serviciile de sănătate. Sectorul de sănătate constituie un pilon important în abordarea multidimensională menită să contribuie la reducerea sărăciei și a excluziunii sociale². România este una din țările europene cu cele mai înalte niveluri ale sărăciei.

Aproximativ 42% din populația României este la risc de sărăcie și excluziune socială, nivel depășit în UE-27 doar de Bulgaria [Eurostat, AROPE, 2013]. Rata sărăciei relative a atins 17,9% în 2011, după o evoluție relativ stabilă în 2009-2010 [MMFPSPV, 2011]³. În perioada de criză a crescut rata sărăciei absolute de la 4,4% în 2009 la 5% din populație în 2011. În anul 2011, 3,81 milioane de români se aflau sub pragul de sărăcie relativă 14 și 1,08 milioane erau afectați de sărăcie severă. Rata sărăciei extreme a scăzut de la 0,9% la 0,6% în intervalul 2010-2011. Sărăcia este mai pregnantă în mediul rural (risc de sărăcie de 3 ori mai mare), în anumite regiuni geografice (+23-25% în NE și SE), la lucrătorii de cont propriu inclusiv din agricultură (+ 38%), la femei, în gospodăriile cu copii dependenți mai ales cele cu 2-3 copii (aproape dublă), la copiii sub 15 ani (+43%) și la persoanele peste 65 ani (doar înainte de transferuri sociale). Notabil, grupuri populacionales cu risc important de sărăcie și excluziune socială în numeroase țări europene sunt și minoritățile etnice (Roma), persoanele cu probleme de sănătate mintală și emigranții.⁴ Familiile monoparentale și gospodăriile cu trei sau mai mulți copii au un risc de 1,5- 2 ori mai mare de sărăcie. Gradul de deprivare materială a gospodăriilor cu 2-3 copii s-a accentuat substanțial în ultimii ani. Cheltuielile bănești în gospodărie au fost grevate în 2011 de ponderea mare a celor destinate consumului alimentar (36%) și serviciilor (29%). Cățiva indicatori socio-medicali ai căror evoluție reflectă o îmbunătățire a gradului de incluziune socială între 2010 și 2011 sunt incidența tuberculozei, a hepatitei și rata mortalității infantile. Nu același este cazul în privința ponderii nașterilor la mame minore sau a nașterilor asistate.

Conform Masterplanului Regional pentru servicii de sănătate, regiunea NE acoperă zona de nord-est a României și face parte din vechea regiune istorică a Moldovei, formată din 6 județe, 46 de centre urbane, 506 de comune și 2 414 de sate (Figura 3.1.). Cu o suprafață de 36 850 km² (15,4% din țară) și 3,3 m locuitori (16,4% din țară), regiunea de nord-est este cea mai mare și cea mai populată regiune din România.

Regiunea de nord-est este clasată printre ultimele regiuni în ceea ce privește PIB-ul pe cap de locuitor (3200 EUR pe cap de locuitor, adică jumătate din media națională de 7500 EUR). Contribuția la PIB-ul național a fost de 10,24% în anul 2012, aproape jumătate fiind generată de două județe: Iași și Bacău. Este, de asemenea, regiunea cu cea mai mare proporție a populației care trăiește în zonele

¹Bygbjerg IC, Double burden of noncommunicable and infectious diseases in developing countries. Science. 2012 Sep 21;337(6101):1499-501

² EHMA, The role of health care sector in tackling poverty and social exclusion in Europe, 2004

³ MMFPSPV, Analiza datelor statistice privind indicatorii de incluziune socială din anul 2011

⁴ EHMA, The role of health care sector in tackling poverty and social exclusion in Europe, 2004



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

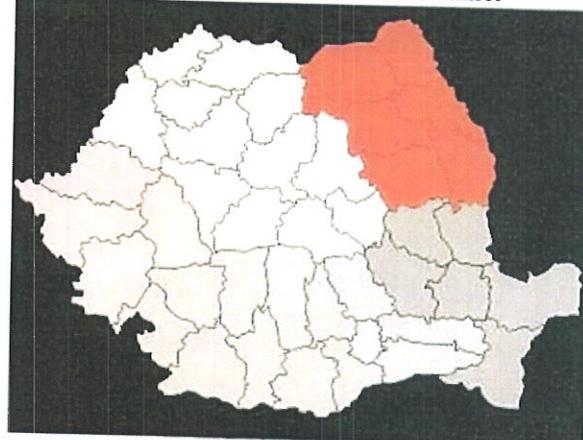


SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

rurale marginalizate, reprezentând în medie 11,1% din totalul populației, comparativ cu media națională de 6,2%. Zonele rurale marginalizate sunt definite ca zone care, comparativ cu alte zone rurale, au un capital uman scăzut în mod disproportionat, mai puține locuri de muncă declarate și condiții de viață necorespunzătoare.

Regiunea de nord-est a României



Populația din regiunea de nord-est este una dintre cele defavorizate din punct de vedere socio-economic din țară. Rata relativă⁵ a sărăciei în regiune este de 35,6% (date din 2014), cu peste 10% mai mare decât media națională (25,4%) și cu 2% mai mare față de cea mai defavorizată, regiunea sud-estică vecină (33,3%). Aproape 48% din populație este expusă riscului sărăciei de excluziune socială (AROPE)⁶, cea de-a doua regiune din țară după cea sud-est (52%) și cu mult peste media națională (40%).

5.CARACTERISTICILE RELEVANTE ALE SPITALULUI CLINIC DE OBSTETRICA GINECOLOGIE CUZA VODA IASI:

ADRESABILITATE PE JUDETE SI SECTII

Analiza 2010-2014 adresabilitate URBAN/RURAL

2010		2011		2012		2013		2014	
Urban	Rural								
8360	7367	6910	6759	6964	7210	7069	6958	7338	7555

⁵ Date de la Institutul Național De statistică.

⁶ Se referă la situația persoanelor care se confruntă fie cu riscul sărăciei, fie la persoane defavorizate din punct de vedere material sau care locuiesc într-o gospodărie cu nivel scăzut al muncii



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320

Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Total pacienti : 72490

Total urban : 36641

Total rural : 35849

Analiza adresabilitate pe județe 2010-2014

Nr. Crt.	Județul/țara de domiciliu a pacientului	Internați	Internați	Internați	Internați	Internați
		2010	2011	2012	2013	2014
A	B	C	D	E	F	D
1	Total	15727	13669	14174	14027	14893
2	Alba		2	5		
3	Arad	2			2	
4	Argeș			3	2	5
5	Bacău	242	219	226	175	2255
6	Bihor	2	2	1		
7	Bistrița-Năsăud	1		1	4	
8	Botoșani	378	340	379	378	380
9	Brașov	5	3	10	14	7
10	Brăila	5	8	17	6	8
11	Buzău	8	8	9	7	8
12	Caraș-Severin			2		
13	Călărași		2	1		6
14	Cluj	3	2	2		2
15	Constanța	21	14	5	6	11
16	Covasna		2			
17	Dâmbovița	2	1	2	1	4
18	Dolj	5	2	3	6	5
19	Galați	123	103	115	106	144
20	Giurgiu	6	2			
21	Gorj	1		5	1	
22	Harghita	2		5	5	6
23	Hunedoara	1	6		5	4
24	Ialomița	6	1	1	6	4
25	Iași	12264	10794	10963	10922	11532
26	Ilfov		9	3	4	2



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320

Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

27	Maramureș	2	3	2	4	3
28	Mehedinți				3	
29	Mureș	3	3	2	2	2
30	Neamț	782	658	789	769	783
31	Olt	1	1			3
32	Prahova	11	7	6	7	1
33	Satu-Mare	3		4	3	2
34	Sălaj			2		
35	Sibiu	2	3	5		5
36	Suceava	736	524	630	684	807
37	Teleorman	4	4	3	5	3
38	Timiș	5	6		4	5
39	Tulcea	11	5	5	5	4
40	Vaslui	1003	855	889	793	812
41	Vâlcea		4	4	3	1
42	Vrancea	66	73	61	77	62
43	București	21	3	14	14	17
44	Straini Total				4	44

6. MORBIDITATEA MIGRANTA

Morbiditatea migrantă reprezintă numărul și tipologia cazurilor care se adresează altor unități sanitare cu paturi din diverse motive. Principalele cauze ale morbidității migrante pot fi una sau mai multe dintre următoarele: lipsă personal specializat (medici, asistenți medicali), lipsă dotări necesare (echipamente și aparatură medicală), lipsă confort hotelier (grupuri sanitare, climat - temperatură, lumină, aerisire etc), capacitate redusă (număr paturi), acces dificil la spital (drumuri, etaje fără lift, deficit mijloace de transport, distanță etc).

Den. Ind. de performanță ai managementului spitalului public	Realiz 2010	Realiz 2011	Realiz 2012	Realiz 2013	Realiz 2014
Nr. de pacienți externați	15996	13511	14029	13893	14763
Durata medie de spitalizare pe fiecare secție	6.21	6.61	6.24	6.26	6.2
Zile de spitalizare pe fiecare secție	90835	82216	80866	81054	87184
Rulaj bolnavi pe pat pe spital	37	31.37	32.71	32.28	35.95
Indicele de complexitate a cazurilor	1.0083	1.1052	1.1297	1.1308	1.1051



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI

ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

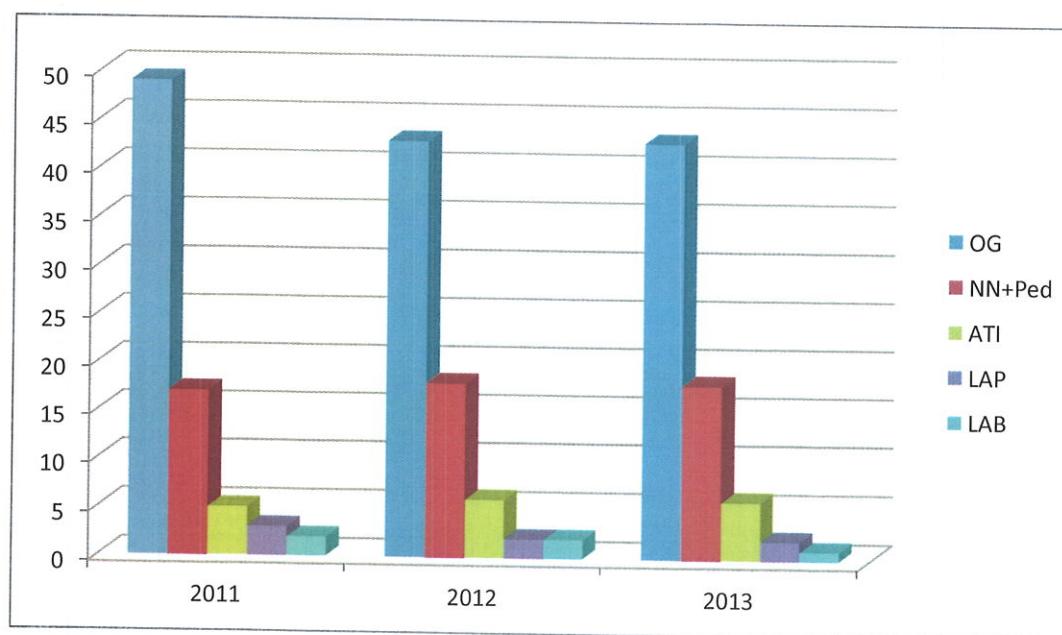
Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Rata mortalitatii intraspitalicesti	0.22%	0.17%	0.23%	0.28%	0.22%
-------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

7. RESURSE UMANE

Datorită dezvoltării pieței de servicii medicale private în domeniul nașterii naturale, a tratarii ginecopatelor și a ingrijirii lahuzelor, factorul uman a devenit punctul forte al spitalului în lupta competițională, surclasând dotarea și infrastructura ca factori competiționali în evaluarea unităților medicale cu paturi.

A. Medici:



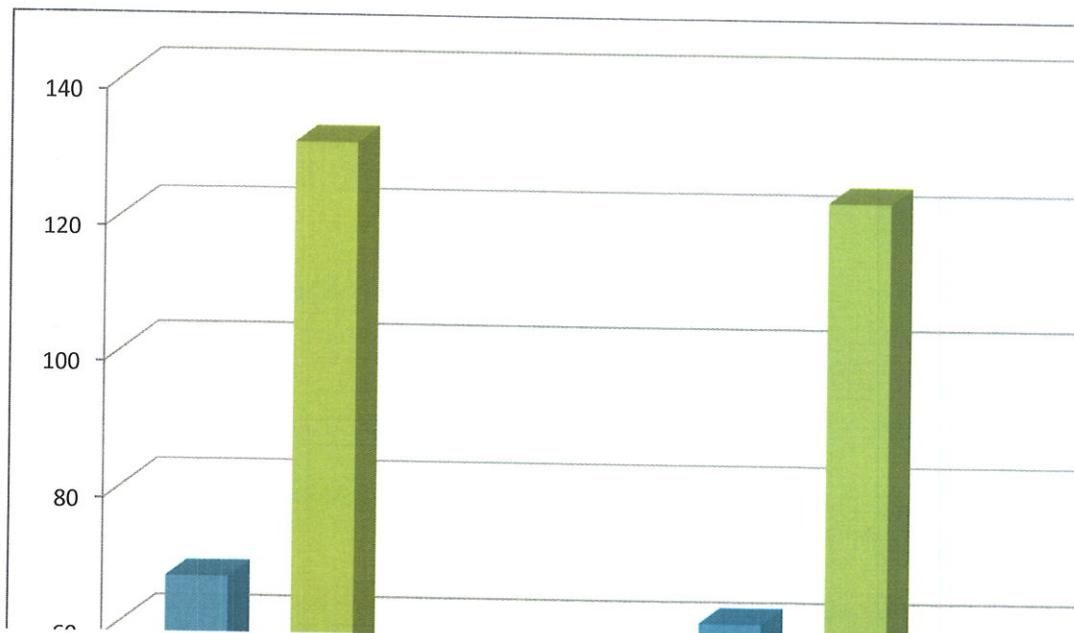
B. Personal mediu sanitar:

- Asistenti medicali cu studii PL

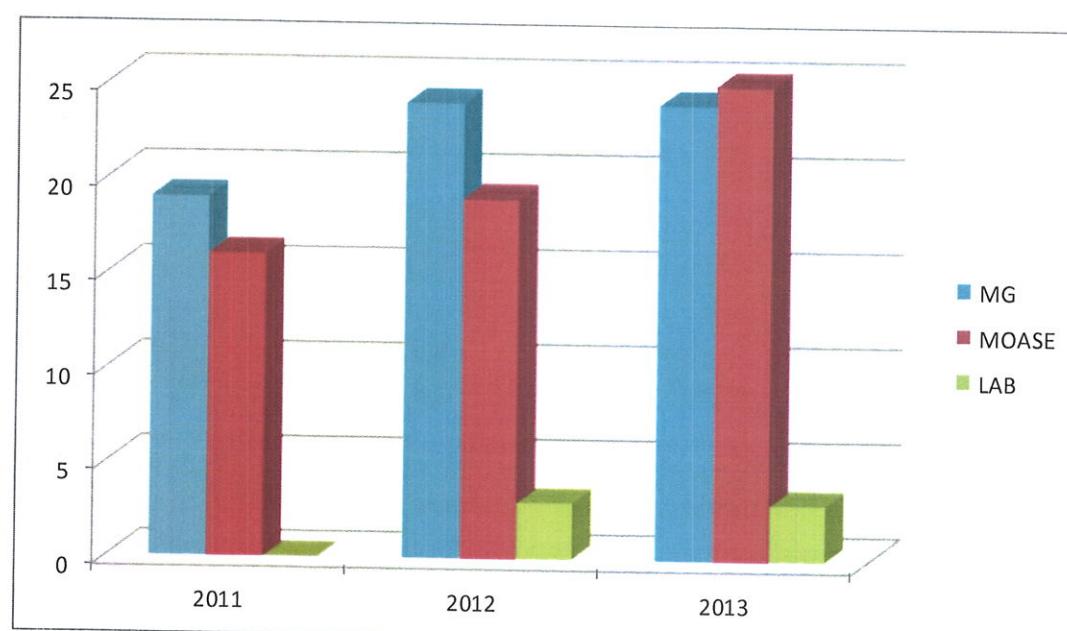


SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro



2. Asistenti medicali cu studii superioare:

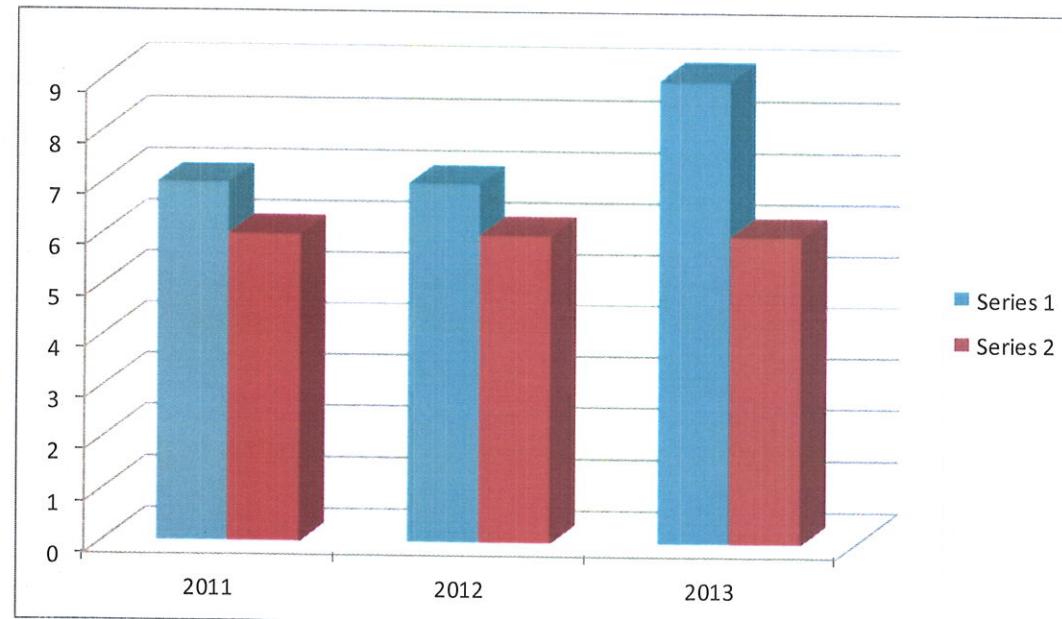


3. Statisticieni si registratori medicali:

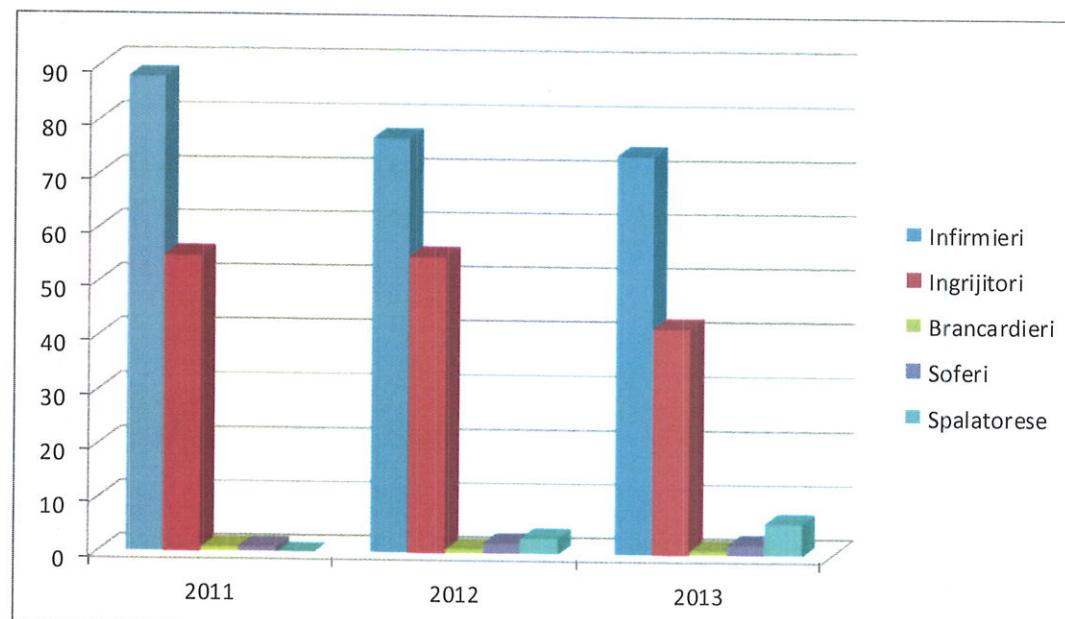


SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro



C. Personal auxiliar:



D. Muncitori si personal administrativ:



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI

ANMCS

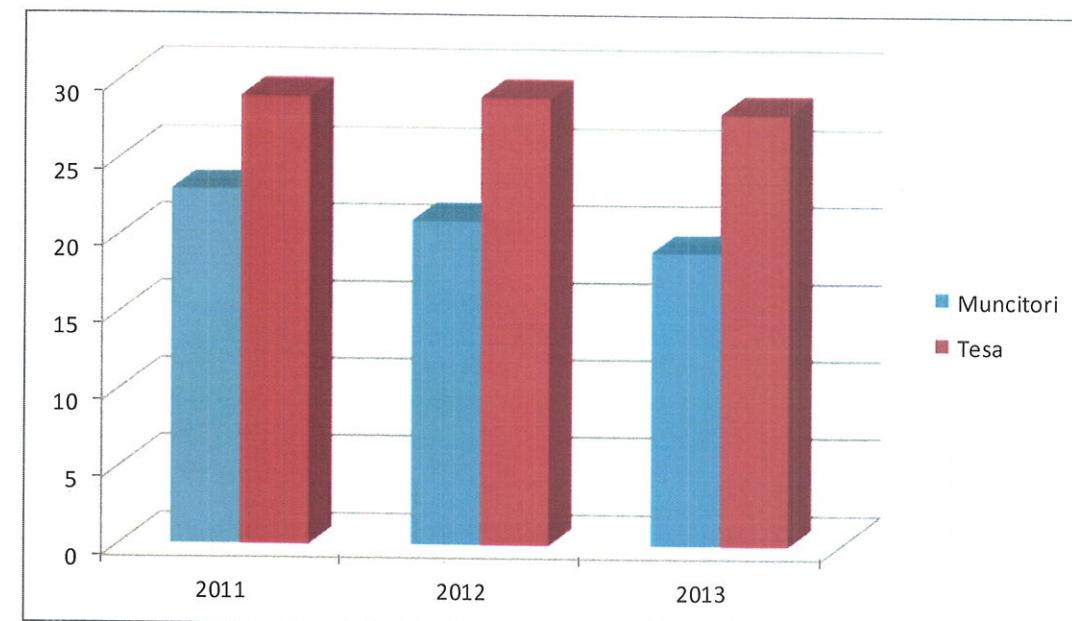
unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



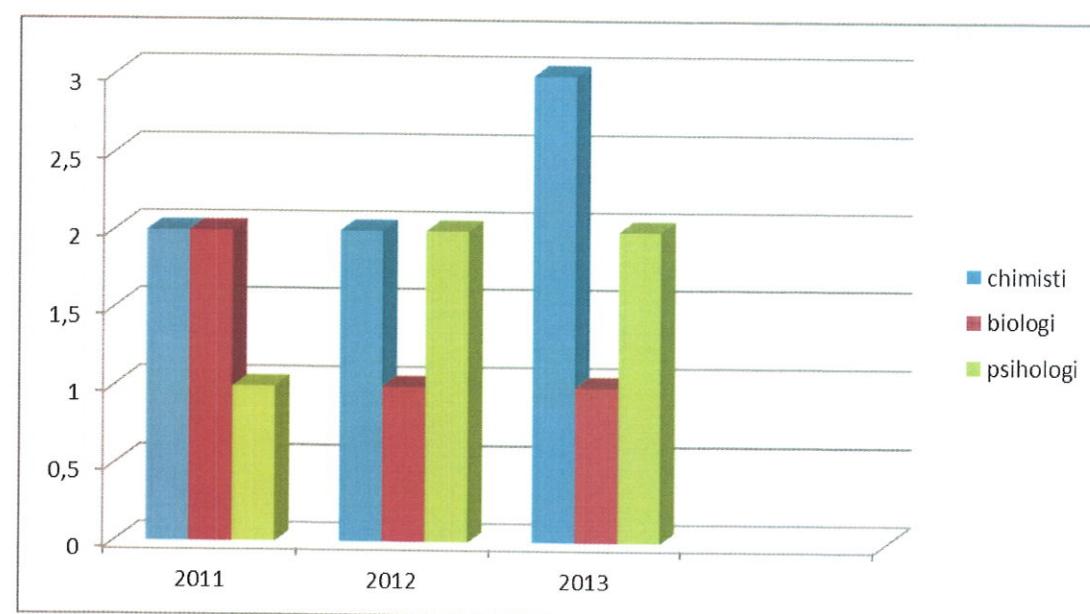
SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro



E. Personal superior medical



Activitatea medicală desfășurată în anul 2014 a înregistrat:

- 14,563 cazuri raportate în spitalizare continuă acuți care au realizat un ICM de 1.1051 și DMS de 6.2 zile;



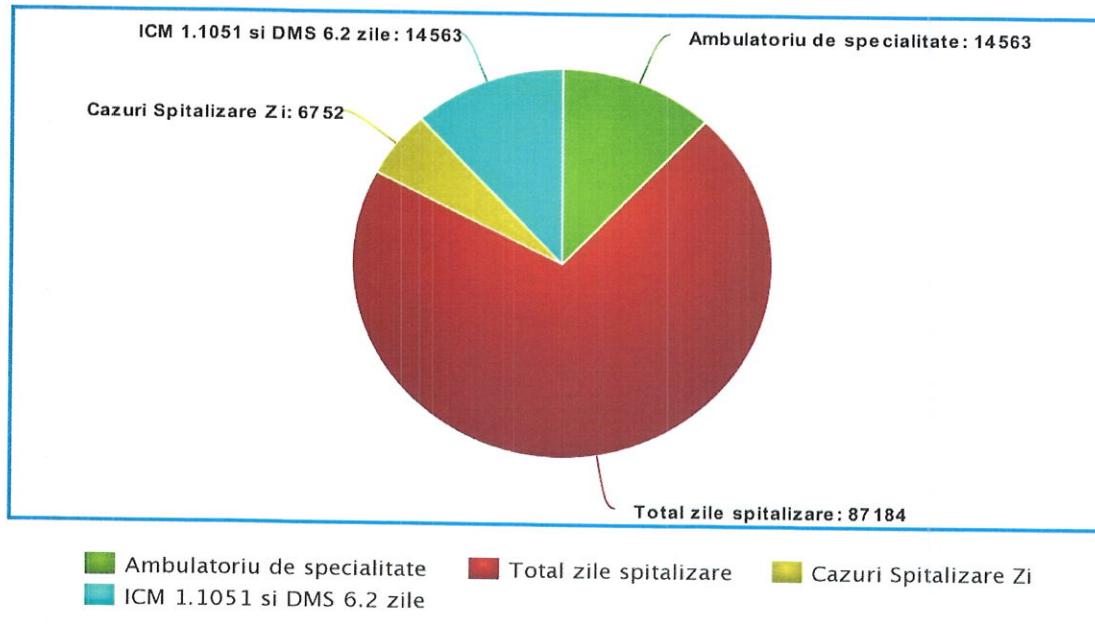
SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE

“CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

- În total au fost 87184 zile de spitalizare
- 6752 cazuri raportate în spitalizare de zi;

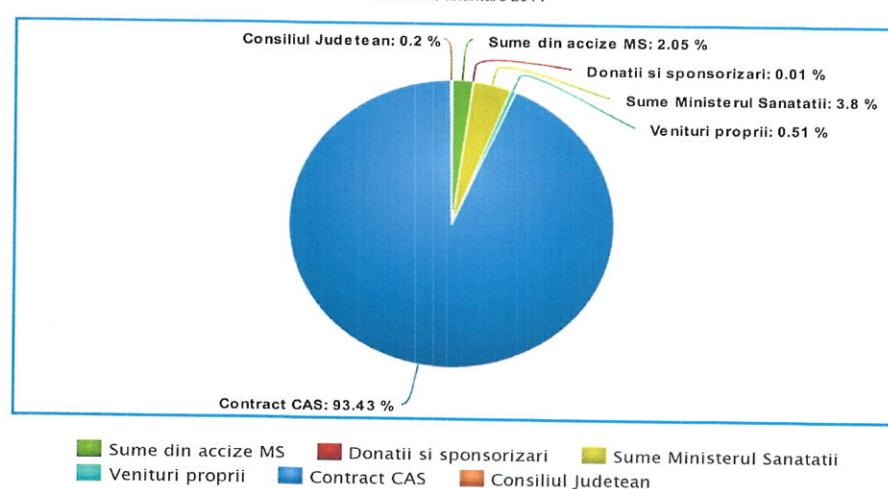
Activitate medicală 2014



8. RESURSE FINANCIARE

Bugetul spitalului pe anul 2014 este constituit din mai multe surse de finanțare după cum urmează:

Surse de finanțare 2014



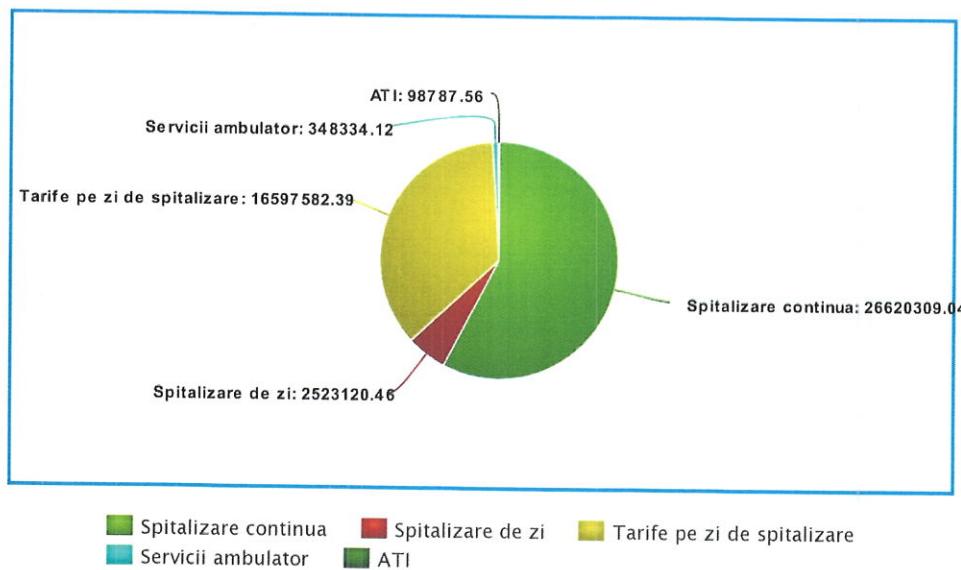


SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

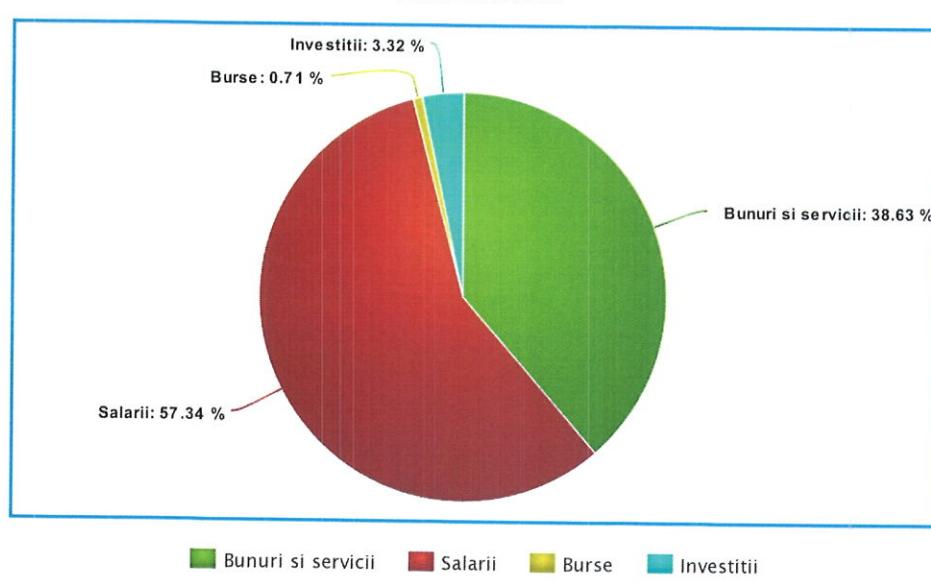
Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

Finantare 2014: conform graficului atasat

Finantare CASS 2014



Pondere cheltuieli 2014





CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

9. ANALIZA SWOT a Spitalului Clinic de Obstetrica-Ginecologie „Cuza-Voda” Iasi (puncte tari, puncte slabe, oportunitati amenintari)

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Asigura asistenta medicala complexa pentru un numar mare de pacienti atat din judet cat si din judetele limitrofe	Lipsa unui centru de cercetare si genetica dotat la standarde internationale
Spital reabilitat conform normelor europene pentru sectiile de obstetrica si nou nascuti	Gradul avansat de deteriorare a interiorului cladirilor C1,C2,C3,C4,C5,C7
Spital Clinic – Unitate grad III in regiunea Nord –Est – supraspecializarea cadrelor medicale	Lipsa acreditarii RENAR pentru laborator analize medicale si cel de imagistica medicala
Dotare cu echipamente medicale de inalta performanta	

Amenintari: Deschiderea Institutului Regional de Oncologie care a preluat toate cazurile oncologice tratate pana in acel moment in sectiile de ginecologie.

Oportunitati: Reorganizare cu circuite distincte a compartimentului “Spitalizare de zi”, care conduce la diminuarea internarilor in spitalizare continua.

10.OBIECTIVE GENERALE ALE SPITALULUI CLINIC DE OBSTETRICA – GINECOLOGIE CUZA VODA IASI

10.1. Imbunatatirea conditiilor hoteliere a spitalului.

10.1.1. **Obiectiv specific:** Reabuilitarea si consolidarea Ambulatoriu integrat al spitalului prin accesarea de fonduri europene de catre CJ Iasi.

10.1.2. Cabinete dotate cu echipamente medicale de ultima generatie

10.2.3. Reabilitarea laboratorului de analize medicale si dotarea acestuia cu aparatura de mare precizie, care au redus timpul de diagnostic.

Activități:



- Dotari echipamente
- Investitie cladire

Resurse financiare necesare pentru 2015-2020 – 6.904.314 lei



CONSIGLIUL JUDEȚEAN IAȘI

ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodaiasi.ro

Resurse umane: Consiliul județean, Comitet Director

Resurse materiale: dotări specifice compartimentelor/ sectoarelor de activitate

10.2 . Acreditare CONAS 2015

10.2.1 Obiectiv specific: Certificarea sistemului de management ISO 9001/2015

Indicatori asociați obiectivului specific: Numar certificari obtinute/total certificari=1/1

Activități:

- ➡ Certificarea sistemului de management ISO 9001/2015 sectia Neonatologie II - 2015, 2018

Resurse financiare necesare pentru 2015-2020 –10.000 lei

Resurse umane: personal compartiment achiziții publice, personal finanțier contabilitate.

Resurse materiale:personal, documentatie

Responsabili: Manager, director finanțier contabil, director îngrijiri, sef compartiment achiziții publice

10.3. Achizitionare de echipamente pentru sectiile de obstetrica, ginecologie, neonatologie

10.3.1. Obiectiv specific: Dotare echipamente medicale

Indicatori asociați obiectivului specific:Numar de echipamente/Numar sectii

Activități:

- ➡ Incheiere contracte de achizitie in vederea dotarii cu aparatura a sectiilor: obstetrica, ginecologie, neonatologie.

Resurse financiare necesare pentru 2015-2020 –10.280 lei

Resurse umane: personal compartiment achiziții publice, personal finanțier contabilitate.

Resurse materiale:personal, documentatie

Responsabili: Manager, director finanțier contabil, sef compartiment achiziții publice



CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE



SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ - GINECOLOGIE “CUZA VODĂ” IAȘI

Str. Cuza Vodă, nr. 34, tel. 0232 213000, fax 0232 215468, CUI: 4701320
Cod postal: 700038, e-mail: contact@spitalcuzavodiasi.ro

10.4. MENTINEREA TRENDULUI CRESCĂTOR AL CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE PRESTATE ÎN SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICĂ – GINECOLOGIE CUZA VODA IASI

10.4.1. Obiectiv specific : : pregătirea profesională continuă a personalului medical superior și mediu;

Indicatori asociați obiectivului specific:

- număr cursuri de pregătire profesională organizate intern anual > 5; număr cursuri organizate extern anual pentru tot personalul > 2 ; buget anual alocat pregăririi profesionale/total buget > 0.002;

Activități :

10.4.1 stabilirea planului de pregătire profesională pe categorii de personal;

10.4.2 stabilirea metodologiei și regulamentului de organizare a pregăririi profesionale interne;

10.4.3 încheierea de protocoale de colaborare cu unități de învățământ de profil acreditate ;

10.4.4 desemnarea comisiei de stabilire a nevoii de pregătire profesională și de monitorizare a rezultatelor privind pregătirea profesională.

Resurse financiare necesare pentru 2015-2020 – 10.000 lei

Resurse umane: șefi secții, șefi compartimente, director medical, director îngrijiri, sef RUNOS

Resurse materiale: dotări specifice compartimentelor/ sectoarelor de activitate certificate

Responsabili: RMC, Manager, director finanțier contabil, director îngrijiri, sef Runos